



FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.
NIVEL DE OPERACIONES I
AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	\$ 41,905	PASIVO Y CAPITAL		
DISPONIBILIDADES	\$ 4,447	CAPTACIÓN TRADICIONAL		\$ 8,132
INVERSIONES EN VALORES	\$ 21,000	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 298	
Títulos para negociar	\$ -	Depósitos a plazo	\$ 7,834	
Títulos disponibles para la venta	\$ -	Títulos de crédito emitidos	\$ -	
Títulos conservados a vencimiento	\$ 21,000	Cuentas sin movimiento	\$ -	
DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)	\$ -	PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		\$ -
CARTERA DE CREDITO VIGENTE	\$ 8,771	De corto plazo	\$ -	
Créditos comerciales	\$ 8,771	De largo plazo	\$ -	
Actividad empresarial o comercial	\$ 8,771	COLATERALES VENDIDOS		\$ -
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras	\$ -	Reportos (Saldo acreedor)	\$ -	
Créditos de consumo	\$ -	Otros colaterales vendidos	\$ -	
Créditos a la vivienda	\$ -	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		\$ 675
Media y residencial	\$ -	Impuestos a la utilidad por pagar	\$ -	
De interés social	\$ -	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	\$ -	
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE	\$ 8,771	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su consejo de administración	\$ -	
CARTERA DE CREDITO VENCIDA	\$ 279	Fondo de Obra Social	\$ -	
Créditos comerciales	\$ 279	Acreedores por liquidación de operaciones	\$ -	
Actividad empresarial o comercial	\$ 279	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	\$ -	
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras	\$ -	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$ 675	
Créditos de consumo	\$ -	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN		\$ -
Créditos a la vivienda	\$ -	IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)		\$ -
Media y residencial	\$ -	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		\$ 144
De interés social	\$ -	TOTAL PASIVO		\$ 8,951
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	\$ 279	CAPITAL CONTABLE	\$ 42,584	
TOTAL CARTERA DE CREDITO	\$ 9,050	CAPITAL CONTRIBUIDO	\$ 96,252	\$ 96,252
(-) MENOS:		Capital Social	\$ 70,000	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-\$ 545	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por	\$ 26,252	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 8,505	Prima en venta de acciones	\$ -	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	\$ 3,948	Obligaciones subordinadas en circulación	\$ -	
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	\$ -	Efectos por incorporación al régimen de sociedades financieras	\$ -	
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	\$ 427	CAPITAL GANADO	-\$ 53,668	-\$ 63,298
INVERSIONES PERMANENTES	\$ 80	Reservas de capital	\$ -	
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA	\$ -	Fondo Social de Reserva	\$ -	
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	\$ -	Otras Reservas de Capital	\$ -	
OTROS ACTIVOS	\$ 3,499	Resultado de ejercicios anteriores	-\$ 53,668	
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 3,499	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	\$ -	
Otros activos a corto y largo plazo	\$ -	Resultado por tenencia de activos no monetarios	\$ -	
TOTAL ACTIVO	\$ 41,905	Resultado neto	-\$ 9,630	
CUENTAS DE ORDEN		TOTAL CAPITAL CONTABLE		\$ 32,954
Avales otorgados		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 19,606	\$ 41,905
Activos y pasivos contingentes			\$ -	
Compromisos crediticios			\$ -	
Bienes en fideicomiso o mandato			\$ -	
Fideicomiso			\$ -	
Mandato			\$ -	
Bienes en custodia o en administración			\$ -	
Colaterales recibidos por la entidad			\$ -	
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad			\$ -	
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida			\$ -	
Otras cuentas de registro			\$ 19,606	

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Movimientos importantes realizados por la entidad en diciembre 2025:

- En este mes solo se invirtió en mesa de dinero (BONDES), a una tasa de 6.67% anual. Papel gubernamental libre de riesgo.
- Por otra parte, la colocación este mes (en la cartera grupal), fue de \$4.09 MDP
- La captación a plazo este mes tuvo un decremento de \$0.076 MDP, por el retiro de rendimientos de las inversiones.
- La liquidez de la entidad tuvo un ligero incremento de \$0.009 MDP, adicional se recibió una aportación para futuros aumentos de capital de \$1.3 MDP

El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El saldo histórico del capital social al 31 de diciembre de 2025 es de 70000 miles de pesos

NICAP: 4,341.3157 %

www.cnbv.gob.mx

AUTORIZACIONES

Ing. Sergio de Jesús Elizondo Muñoz
Director General

C.P. Enrrí de Jesús González González
Director General Adjunto

C.P. Lilliana Muñoz Hernández
Gerente de Contabilidad y Tesorería



FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.
NIVEL DE OPERACIONES I
AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODEBA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON
ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2026

(cifras en miles de pesos)

INGRESOS POR INTERESES	\$	6,001
GASTOS POR INTERESES	\$	1,104
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)	\$	-
MARGEN FINANCIERO		\$6,897
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$2,556	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		\$4,342
Comisiones y tarifas cobradas	\$0	
Comisiones y tarifas pagadas	\$80	
Resultado por intermediación	\$0	
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$1,115	
Gastos de Administración y Promoción	\$15,006	-\$9,630
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		-\$9,630
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	\$0	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		-\$9,630
Impuestos a la utilidad causados	\$0	
Impuestos a la utilidad diferidos (neto)	\$0	
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		-\$9,630
Operaciones discontinuadas	\$0	
RESULTADO NETO		-\$9,630

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente Estado de Resultados, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

La composición de nuestro resultado operativo al cierre de diciembre 2026 es compuso de la siguiente manera:

-La cartera grupal este mes aumento su aporte en un 8.6% de intereses comparado con el mes anterior, esto debido a renovaciones de cartera otorgadas este mes. Por otra parte los ingresos por inversión en valores, tuvieron un incremento este mes de un 17.36%, debido a un mayor flujo de efectivo. El margen financiero a nivel porcentual comparado con el mes anterior tuvo una alza del 10.06%, debido al incremento de intereses en la cartera de crédito. No obstante este mes, tambien se reporta una pérdida operativa de \$1.034MDP. Este resultado tambien se debió al incremento en el gasto realizado.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.
Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El saldo histórico del capital social al 31 de diciembre de 2025 es de 70000 miles de pesos
NICAP: 4,341.3157 %

www.cnbv.gob.mx

Ing. Sergio de Jesus Elizondo Muñoz
Director General

AUTORIZACIONES
C.P. Enrrí de Jesus Gonzalez Gonzalez
Director General Adjunto

C.P. Lilliana Nuñez Hernandez
Gerente de Contabilidad y Tesorería

**FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.**

NIVEL DE OPERACIONES I

TALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(cifras en miles de pesos)

RESULTADO NETO

Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:

	\$	389	-\$	9,630
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	\$	-		
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	\$	89		
Amortizaciones de activos intangibles	\$	300		
Provisiones	\$	-		
Impuestos a la Utilidad causados y diferidos	\$	-		
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	\$	-		
Operaciones discontinuadas	\$	-		
Otros	\$	-		

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

	\$	-	-\$	3,976
Cambio en cuentas de margen	\$	-		
Cambio en Inversiones en Valores	-\$	2,329		
Cambio en Deudores por Reporto	\$	-		
Cambio en Cartera de Crédito (Neto)	\$	1,608		
Cambio en Bienes adjudicados (Neto)	\$	-		
Cambio en Otros Activos Operativos (Neto)	-\$	2,271		
Cambio en Captación Tradicional	-\$	1,093		
Cambio en Préstamos Bancarios y de Otros Organismos	\$	-		
Cambio en Colaterales Vendidos	\$	-		
Cambio en Obligaciones Subordinadas con Características de Pasivo	\$	-		
Cambio en Otros Pasivos Operativos	\$	108		
Cobros de Impuestos a la Utilidad (devoluciones)	\$	-		
Pagos de Impuestos a la Utilidad	\$	-		

Flujos netos de efectivo de actividades de operación

-\$ 13,217

ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

\$ -

Cobros por disposición de Propiedades, Mobiliario y Equipo	\$	-
Pagos por adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo	\$	-
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	\$	-
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	\$	-
Cobros por disposición de otras Inversiones Permanentes	\$	-
Pagos por adquisición de otras Inversiones Permanentes	\$	-
Cobros de dividendos en efectivo	\$	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	\$	-
Cobros por disposición de Activos de Larga Duración Disponibles para la Venta	\$	-
Cobros por disposición de Otros Activos de Larga Duración	\$	-
Pagos por adquisición de Otros Activos de Larga Duración	\$	-
Cobros asociados a Instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	-
Pagos asociados a Instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	-
Otros	\$	-

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión

\$ -

ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

\$ 15,600

Cobros por emisión de acciones	\$	-
Pagos por reembolsos de capital social	\$	-
Pagos de dividendos en efectivo y equivalentes de efectivo	\$	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	\$	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	\$	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	\$	-
Otros	\$	15,600

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento

\$ 15,600

INCREMENTO O DISMINUCIÓN NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO \$ 2,382.50
EFFECTOS POR CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO \$ -
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO \$ 2,064
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO \$ 4,447

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

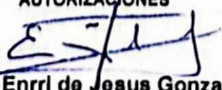

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario"

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

www.cnby.gob.mx
Ing. Sergio de Jesus Elizondo Muñoz
Director General

AUTORIZACIONES


C.P. Enrril de Jesus Gonzalez Gonzalez
Director General Adjunto
C.P. Lilliana Nuñez Hernández
Gerente de Contabilidad y Tesorería



FINANCIERA MAS S.A. DE C.V., S.F.P.
NIVEL DE OPERACIONES I
ATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(cifras en miles de pesos)

Concepto	Capital Contribuido					Capital Ganado					Total Capital Contable
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de Capital formalizadas por su Consejo de Administración	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Efecto por Incorporación al Regimen de Sociedades Financieras Populares	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por tenencia de Activos no Monetarios	Resultado Neto	
Saldo al 01 de enero del 2024	45,514	35,138	0	0	0	0	-45,377	0	0	-8,291	26,984
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS											
Suscripción de acciones	24,486	-22,086	0	0	0	0	0	0	0	0	2,400
Capitalización de Utilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Constitución de Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Traspaso del Resultado Neto a	0	0	0	0	0	0	-8,291	0	0	8,291	0
Pago de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	13,200	0	0	0	0	0	0	0	0	13,200
Total	24,486	-8,886	0	0	0	0	-8,291	0	0	8,291	15,600
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD											
Utilidad Integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-9,630	-9,630
Resultado por valuación de títulos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no mon	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-9,630	-9,630
Saldo al 31 de diciembre de 2025	70,000	26,252	0	0	0	0	-53,668	0	0	-9,630	32,954

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario"

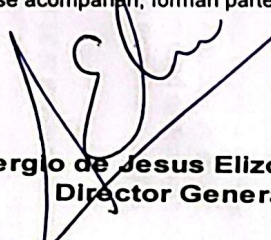
Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.


El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

www.cnbv.gob.mx


Ing. Sergio de Jesus Elizondo Muñoz
 Director General

AUTORIZACIONES

C.P. Enri de Jesus Gonzalez Gonzalez
 Director General Adjunto


C.P. Lilliana Nunez Hernandez
 Gerente de Contabilidad y Tesorería



FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.

NIVEL DE OPERACIONES I

TALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON

SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(cifras en miles de pesos)

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el Balance General al 31 DE DICIEMBRE DE 2025

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el anexo D "Procedimiento para la Calificación y Constitución de Estimaciones Preventivas" de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades de Ahorro y Crédito Popular, Organismos de Interacción, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, a que se refiere la Ley de Ahorro y Crédito Popular (las "Disposiciones").

3. El (exceso) (insuficiencia) en las reservas preventivas constituidas se explica por lo siguiente: Sin comentarios.

Días Mora	Cartera (K + IO)	% EPRC	% EPRC
0	\$ 8,090,220	1%	\$ 80,902
1 a 7	\$ 128,561	4%	\$ 5,142
8 a 30	\$ 122,663	15%	\$ 18,399
31 a 60	\$ -	30%	\$ -
61 a 90	\$ 470,773	50%	\$ 235,387
91 a 120	\$ 65,017	75%	\$ 48,763
121 a 180	\$ 159,727	90%	\$ 143,755
181 o más	\$ -	100%	\$ -
Σ =	\$ 9,036,962		\$ 532,348
	(EPRC Adicional)		\$ 12,701
	Σ EPRC		\$ 545,048

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa. El presente informe de calificación de la cartera fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben. Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

www.cnbv.gob.mx

Ing. Sergio de Jesús Elizondo Muñoz
Director General

AUTORIZACIONES
C.P. Enri de Jesús González González
Director General Adjunto

C.P. Lilliana Nuñez Hernández
Gerente de Contabilidad y Tesorería

Lic. Karla Alejandra Zendejas Landeros
Comisario